



**برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات بیماری های  
غیرواگیر دانشگاه علوم پزشکی سبزوار**

**(افق ۱۴۰۵-۱۴۰۱)**

## رسالت (Mission):

این مرکز با استفاده از ظرفیت های علمی و اجرایی، انجام پژوهش های کاربردی، مدیریت و ترجمان دانش، تربیت نیروی انسانی محقق، ترغیب و بکارگیری پژوهشگران، گسترش همکاری های ملی و بین المللی و افزایش جذب منابع در راستای توسعه دانش بشری در زمینه شناسایی عوامل خطر اولیه، پیشگیری و کنترل بیماری های غیرواگیر فعالیت می نماید.

## چشم انداز (Vision):

مرکز تحقیقات بیماری های غیرواگیر با بهره گیری از توانمندی اعضای هیات علمی، کارکنان و دانشجویان در سایه خلاقیت و نوآوری، تلاش می نماید تا ضمن تاثیر بر کاهش بار بیماری های غیر واگیر در جمعیت تحت پوشش، در افق برنامه، در بین مراکز برتر کشور قرار گیرد.

## ارزش ها (Values):

- اصول اخلاقی در پژوهش
- نوآوری و کار تیمی
- کرامت والای انسانی
- صداقت در گفتار و کردار
- تعهد و مسئولیت پذیری

## زمینه فعالیت (Scope):

- بیماری های قلبی عروقی
- دیابت
- سرطان ها
- بیماری های روان پریشی
- بیماری های ژنتیکی
- عوامل خطر بیماری های غیر واگیر (کم تحرکی، تغذیه، استعمال دخانیات، چاقی، پر فشاری خون، استرس، سبک زندگی ناسالم، آلودگی هوا، عوامل زیست محیطی، عوامل شغلی )

## تحلیل عوامل تاثیر گذار محیطی (SWOT)

### عوامل تاثیر گذار درونی:

#### نقاط قوت (Strengths):

۱. وجود اعضاء هیات علمی با تجربه و توانمند در زمینه بیماریهای غیر واگیر
۲. مراکز درمانی دولتی و خصوصی فعال
۳. اولویت طرح های پژوهشی غیر واگیر
۴. اراده کافی اعضاء مرکز جهت حل مشکلات جامعه
۵. اولویت تحقیقات تولیدی و کاربردی
۶. وجود پایگاه اینترنتی و اطلاع رسانی جامع
۷. برگزاری منظم برنامه ها و همایشهای بازآموزی غیر واگیر
۸. وجود تجهیزات آزمایشگاهی مناسب جهت انجام پژوهش های بنیادی
۹. توانایی برگزاری کارگاه های آموزشی
۱۰. دسترسی به پایگاه های علمی مورد نیاز
۱۱. وجود سیستم مشاوره مناسب جهت کمک به پژوهشگران در تدوین و تنظیم طرحها
۱۲. تعامل مراکز با بعضی از نهادهای ملی و بین المللی
۱۳. ارتباط مناسب با معاونت تحقیقات دانشگاه
۱۴. وجود منابع مالی کافی جهت تخصیص به طرح های پژوهشی
۱۵. امکان دسترسی به منابع داده ای مرتبط جهت انجام پژوهش
۱۶. وجود خانه حیوانات و نگهداری حیوانات در دانشگاه
۱۷. تصدی پستهای مدیریتی توسط اعضاء مرکز تحقیقات

#### نقاط ضعف (Weaknesses):

۱. کمبود تعداد پژوهشگران مرکز
۲. بودجه ناکافی جهت انجام طرحهای تحقیقاتی
۳. ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور
۴. نبود وقت کافی جهت پژوهش بعلا کارهای درمانی و آموزش
۵. عدم تمایل دستیاران به انجام امور پژوهشی
۶. نبودن فرهنگ همکاری و کار گروهی در امر پژوهش
۷. نداشتن دسترسی به سامانه های اطلاعاتی و داده های کشوری و دانشگاهی
۸. کمبود منابع انسانی
۹. نداشتن فضای فیزیکی مناسب
۱۰. نداشتن تشکیلات مصوب و چارت سازمانی در مرکز
۱۱. عدم وجود هیات علمی پژوهشی مستقل در مرکز
۱۲. نبود مجله علمی پژوهشی با ایندکس بین المللی

۱۳. روابط درون بخشی ضعیف و ناکافی

۱۴. طولانی شدن فرایند رسیدگی و تصویب طرح های پژوهشی

### **عوامل تأثیر گذار بیرونی:**

#### **فرصت ها (Opportunities):**

۱. وجود صندوق حمایت از پژوهشگران
۲. حمایت مدیران ارشد دانشگاه در جهت تولید علم
۳. امکان جذب اعتبارات خارج سازمانی
۴. حمایت مدیران کشور و وزارت متبوع بر امر پژوهش
۵. اولویت بیماری های غیر واگیر در سطح کشور و استان
۶. وجود فرصت های همکاری با دیگر سازمان های موجود در سطح شهرستان، استان و کشور
۷. امکان جذب گرانت پژوهشی از وزارت بهداشت
۸. وجود اسناد و قوانین بالادستی حمایت کننده
۹. تدوین سند ملی پیشگیری و کنترل بیماریهای غیرواگیر و عوامل خطر مرتبط
۱۰. امکان تعامل با مراکز تحقیقات بین المللی
۱۱. حوزه گستره بیماری های غیرواگیر جهت انجام پژوهش
۱۲. گذار اپیدمیولوژیک بیماریها
۱۳. تعدد مجلات علمی داخلی و بین المللی معتبر در زمینه بیماری های غیرواگیر

#### **تهدید ها (Threats):**

۱. حرکت سریع جامعه بین الملل در تولید علم و فناوری
۲. محدودیت دسترسی به مواد و تجهیزات مورد لزوم
۳. تورم و تحریم برخی از تجهیزات و کالا های پزشکی و تحقیقاتی
۴. دلسردی و بی انگیزگی اعضای هیات علمی در حوزه پژوهش
۵. ضعف در سیستم اطلاعاتی و آماری کشور و به ویژه در حوزه اطلاعات یکپارچه سلامت
۶. محدودیت دسترسی در داخل کشور، به برخی منابع علمی بین المللی
۷. پایین بودن سطح آگاهی مردم، مدیران و سیاستگذاران
۸. سبک زندگی ناسالم و تهدید کننده سلامت در جامعه
۹. تأثیر تحریم ها بر روند چاپ مقالات در مجلات معتبر
۱۰. همکاری ضعیف سایر سازمان های تأثیر گذار در کنترل بیماری های غیر واگیر
۱۱. تأثیر تحریم ها بر روابط بین المللی پژوهشی و همکاری با مرکز معتبر بین المللی

نمره نهائی	رتبه ( میزان تاثیر گذاری عوامل )				ضریب اهمیت عوامل	عوامل تاثیر گذار داخلی	ردیف
	ضعف		قوت				
	جدی ۱	نسبی ۲	نسبی ۳	جدی ۴			
۸				*	۲	وجود اعضاء هیات علمی با تجربه و توانمند در زمینه بیماری های غیرواگیر	۱
۱۲				*	۳	تصدی پستهای مدیریتی توسط اعضای مرکز	۲
۶			*		۲	وجود خانه حیوانات و نگهداری حیوانات در دانشگاه	۳
۱۲				*	۳	امکان دسترسی به منابع داده ای مرتبط جهت انجام پژوهش	۴
۳			*		۱	وجود منابع مالی کافی جهت تخصیص به طرح های پژوهشی	۵
۱۲				*	۳	ارتباط مناسب با معاونت تحقیقات دانشگاه	۶
۱۲				*	۳	تعامل مرکز با بعضی از نهادهای ملی و بین المللی	۷
۳			*		۱	وجود سیستم مشاوره مناسب جهت کمک به پژوهشگران در تدوین و تنظیم طرح ها	۸
۱۲				*	۳	دسترسی به پایگاه های علمی مورد نیاز	۹
۱۲				*	۳	مراکز درمانی دولتی و خصوصی فعال	۱۰
۱۲				*	۳	توانایی برگزاری کارگاه های آموزشی	۱۱
۱۲				*	۳	وجود تجهیزات آزمایشگاهی مناسب جهت انجام پژوهش های بنیادی	۱۲
۶			*		۲	برگزاری منظم برنامه ها و همایشهای بازآموزی غیر واگیر	۱۳
۶			*		۲	وجود پایگاه اینترنتی و اطلاع رسانی جامع	۱۴
۱۲				*	۳	اولویت تحقیقات تولیدی و کاربردی	۱۵
۱۲				*	۴	اراده کافی اعضاء مرکز جهت حل مشکلات جامعه	۱۶
۱۲				*	۴	اولویت طرح های پژوهشی غیر واگیر	۱۷
۴	*				۴	کمبود تعداد پژوهشگران مرکز	۱۸
۸		*			۴	طولانی شدن فرایند رسیدگی و تصویب طرح های پژوهشی	۱۹
۸		*			۲	روابط درون بخشی ضعیف و ناکافی	۲۰
۴	*				۴	نبود مجله علمی پژوهشی با ایندکس بین المللی	۲۱
۵	*				۵	عدم وجود هیات علمی پژوهشی مستقل در مرکز	۲۲
۴	*				۴	نداشتن تشکیلات مصوب و چارت سازمانی در مرکز	۲۳
۳	*				۳	نداشتن فضای فیزیکی مناسب	۲۴

۳	*				۳	کمبرود منابع انسانی	۲۵
۴		*			۲	نداشتن دسترسی به سامانه های اطلاعاتی و داده های کشوری و دانشگاهی	۲۶
۱۰		*			۵	نبودن فرهنگ همکاری و کارگروهی در امر پژوهش	۲۷
۶	*				۶	عدم تمایل دستیاران به انجام امور پژوهشی	۲۸
۱۰		*			۵	نبود وقت کافی جهت پژوهش بعلت کارهای درمانی و آموزش	۲۹
۴		*			۲	ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور	۳۰
۶	*				۶	بودجه ناکافی جهت انجام طرحهای تحقیقاتی	۳۱
۲۴۳						جمع	

نمره نهائی	رتبه ( میزان تاثیرگذاری عوامل )				ضریب اهمیت عوامل	عوامل تاثیر گذار خارجی	ردیف
	تهدید		فرصت				
	جدی ۱	نسبی ۲	نسبی ۳	جدی ۴			
۱۲			*		۴	وجود صندوق حمایت از پژوهشگران	۱
۲۰				*	۵	تعدد مجلات علمی داخلی و بین المللی معتبر در زمینه بیماری های غیرواگیر	۲
۲۰				*	۴	گذار اپیدمیولوژیک بیماریها	۳
۲۰				*	۵	حوزه گسترده بیماری های غیرواگیر جهت انجام پژوهش	۴
۱۵			*		۵	امکان تعامل با مراکز تحقیقات بین المللی	۵
۱۵			*		۵	تدوین سند ملی پیشگیری و کنترل بیماریهای غیرواگیر و عوامل خطر مرتبط	۶
۹			*		۳	وجود اسناد و قوانین بالادستی حمایت کننده	۷
۱۲			*		۴	امکان جذب گرانت پژوهشی از وزارت بهداشت	۸
۱۲			*		۴	وجود فرصت های همکاری با دیگر سازمان های موجود در سطح شهرستان، استان و کشور	۹
۲۰				*	۵	اولویت بیماری های غیر واگیر در سطح کشور و استان	۱۰
۹			*		۳	حمایت مدیران کشور و وزارت متبوع از امر پژوهش	۱۱

۶			*		۲	امکان جذب اعتبارات خارج سازمانی	۱۲	
۱۲			*		۴	حمایت مدیران ارشد دانشگاه در جهت تولید علم	۱۳	
۸		*			۴	حرکت سریع جامعه بین الملل در تولید علم و فناوری	۱۴	
۵	*				۵	تاثیر تحریم ها بر روابط بین المللی پژوهشی و همکاری با مرکز معتبر بین المللی	۱۵	
۸		*			۴	همکاری ضعیف سایر سازمان های تاثیر گذار در کنترل بیماری های غیر واگیر	۱۶	
۵	*				۵	تاثیر تحریم ها بر روند چاپ مقالات در مجلات معتبر	۱۷	
۵	*				۵	سبک زندگی ناسالم و تهدید کننده سلامت در جامعه	۱۸	
۸	*				۴	پایین بودن سطح آگاهی مردم، مدیران و سیاستگذاران	۱۹	
۸		*			۴	محدودیت دسترسی در داخل کشور، به برخی منابع علمی بین المللی	۲۰	
۶		*			۳	ضعف در سیستم اطلاعاتی و آماری کشور و به ویژه در حوزه اطلاعات یکپارچه سلامت	۲۱	
۴	*				۴	دلسردی و بی انگیزگی اعضای هیات علمی در حوزه پژوهش	۲۲	
۵	*				۵	تورم و تحریم برخی از تجهیزات و کالا های پزشکی و تحقیقاتی	۲۳	
۸		*			۴	محدودیت دسترسی به مواد و تجهیزات مورد لزوم	۲۴	
۲۵۲							جمع	

❖ تعیین موقعیت استراتژیک مرکز تحقیقات بیماری های غیر واگیر

نمره درونی

تقویت درونی و تدافعی	تقویت درونی و تدافعی	حفظ و نگهداری
تقویت درونی و تدافعی	حفظ و نگهداری	توسعه
حفظ و نگهداری	توسعه	توسعه

نمره بیرونی

❖ اهداف کلان

- ❖ G<sub>1</sub>: توسعه منابع انسانی
- ❖ G<sub>2</sub>: گسترش تعاملات درون سازمانی
- ❖ G<sub>3</sub>: توسعه مراودات ملی و بین المللی
- ❖ G<sub>4</sub>: جذب منابع مالی کافی و پایدار
- ❖ G<sub>5</sub>: توسعه بانک جامع اطلاعات
- ❖ G<sub>6</sub>: توسعه فضای فیزیکی و تجهیزات
- ❖ G<sub>7</sub>: توسعه رهنمود های بومی مرتبط با بیماری های غیر واگیر شایع
- ❖ G<sub>8</sub>: توسعه دوره های تکمیلی



## ❖ استراتژی ها:

۱. استانداردسازی نیروی انسانی هیات علمی پژوهشی (جذب و توانمند سازی)
۲. استانداردسازی نیروی انسانی کارشناسی (جذب و توانمند سازی)
۳. گسترش همکاری های پژوهشی با سایر مراکز تحقیقات دانشگاه (سلولی ملکولی، سالمندی)
۴. گسترش همکاری های پژوهشی با معاونت درمان (مرکز دیابت و آزمایشگاه های مرجع)
۵. گسترش همکاری های پژوهشی با حوزه معاونت بهداشتی (پژوهش کاربردی)
۶. ارتقاء همکاری های پژوهشی با مراکز تحقیقات معتبر ملی
۷. افزایش همکاری های پژوهشی با مراکز تحقیقاتی معتبر بین المللی
۸. ارتقاء تعاملات پژوهشی با معاونت تحقیقات وزارت متبوع
۹. ارتقاء همکاری های پژوهشی با معاونت بهداشت وزارت متبوع
۱۰. جذب منابع مالی از مراکز داخلی ( اخذ موافقت اصولی مرکز، جلب همکاری مجمع خیرین سلامت دانشگاه)
۱۱. جذب منابع مالی از مراکز خارجی (جذب گرنت از سازمان های ذی نفع، جذب گرنت از سازمان های بین المللی)
۱۲. تکمیل پروژه بانک اطلاعاتی
۱۳. ارتقاء و توسعه بانک اطلاعاتی
۱۴. ارتقاء دسترسی به بانک جامع اطلاعاتی
۱۵. استانداردسازی فضای فیزیکی اداری
۱۶. استانداردسازی فضای فیزیکی آزمایشگاهی و تحقیقاتی
۱۷. توسعه رهنمود های بومی بیماری دیابت
۱۸. توسعه رهنمود های بومی بیماری های قلبی عروقی
۱۹. توسعه رهنمود های بومی سرطان ها
۲۰. توسعه رهنمود های بومی بیماری های تنفسی
۲۱. توسعه دوره های تحصیلات تکمیلی آموزشی (دکترای پژوهشی)
۲۲. برگزاری دوره های توانمندسازی پژوهشی